



Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition)

Stefan Bauer

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition)

Stefan Bauer

Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) Stefan Bauer

Diplomarbeit aus dem Jahr 2007 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,3, Hamburger Fern-Hochschule, 24 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Moderne Unternehmen sehen sich mit einem ständigen Strukturwandel und einer immer rascher wachsenden Dynamik konfrontiert. Verschärfte Wettbewerbsbedingungen, kürzere Produktlebenszyklen sowie eine globale Ausrichtung der Marktsituation verlangen eine fortwährend angepasste Kostenkontrolle sowie effektive Maßnahmen zur Erreichung eines optimalen Kostenniveaus und einer entsprechenden Kostenstruktur.

Das Management muss ausgehend von einer Vision Ziele festlegen und Strategien zu deren Erreichung entwickeln. Erst die zielführende Umsetzung der Strategien und Konzepte in operatives Handeln sichert den unternehmerischen Erfolg, der sich in den Finanzzahlen niederschlägt.

Im produzierenden Gewerbe wird das Ergebnis durch einen sehr großen Gemeinkostenblock geschmälert, nämlich durch die Instandhaltung. Dabei stellt aber gerade die Wartung, Inspektion und Reparatur von Betriebsmitteln eine tragende Säule im Gefüge eines modernen Industriebetriebs dar. Die Wichtigkeit wird über alle Ebenen dieser Abteilung bis zum einzelnen Mitarbeiter zwar erkannt, jedoch weichen die Zielvorstellungen des Managements und der Mitarbeiter je weiter man in der Hierarchie nach unten geht immer stärker voneinander ab.

Es stellt sich also die Frage, wie man die finanzwirtschaftlichen Oberziele des Top-Managements auf die operative Ebene herunterbrechen kann und jedem einzelnen Mitarbeiter einen Teil der Unternehmensstrategie mit auf den Weg geben kann. Die Anfang der 90er Jahre von Robert S. Kaplan und David P. Norton entwickelte Idee einer Balanced Scorecard versucht hier Antworten zu geben. Dieses Management-Tool wird u.a. „als derzeit wohl beste Möglichkeit, betriebswirtschaftliches Know-how an Nicht-...Betriebswirte zu verkaufen“ beschrieben (WEBER 1999, V).

Die Balanced Scorecard beschreibt ein Kennzahlensystem, das neben finanzwirtschaftlichen Zielen auch sog. Soft-Skills wie beispielsweise Kundenzufriedenheit, Effektivität interner Prozesse oder Mitarbeiterentwicklung mit einbezieht und so eine Brücke zwischen Unternehmensstrategie und operativem Geschäft zu schlagen versucht.

Nach den einleitenden Worten in Kapitel 1 dieser Arbeit folgt in Kapitel 2 zunächst eine grundlegende Betrachtung des Managementsystems Balanced Scorecard. Obwohl zu diesem Thema eine Fülle von Fachliteratur existiert, werden zum Allgemeinverständnis Aufbau, Anliegen und Elemente der Vorgehensweise beschrieben.

 [Download Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die ...pdf](#)

 [Read Online Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. D ...pdf](#)

Download and Read Free Online Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) Stefan Bauer

From reader reviews:

Rose Cordeiro:

Do you have favorite book? If you have, what is your favorite's book? Book is very important thing for us to learn everything in the world. Each reserve has different aim as well as goal; it means that e-book has different type. Some people really feel enjoy to spend their time for you to read a book. They may be reading whatever they consider because their hobby will be reading a book. What about the person who don't like reading a book? Sometime, person feel need book if they found difficult problem or even exercise. Well, probably you will require this Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition).

Jodi Dauphin:

Book is actually written, printed, or outlined for everything. You can understand everything you want by a e-book. Book has a different type. As it is known to us that book is important thing to bring us around the world. Next to that you can your reading ability was fluently. A guide Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) will make you to possibly be smarter. You can feel a lot more confidence if you can know about anything. But some of you think this open or reading a book make you bored. It is not necessarily make you fun. Why they could be thought like that? Have you seeking best book or ideal book with you?

Joyce Greenberg:

Typically the book Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) will bring you to the new experience of reading the book. The author style to explain the idea is very unique. If you try to find new book you just read, this book very appropriate to you. The book Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) is much recommended to you to study. You can also get the e-book from official web site, so you can quickly to read the book.

Eldon Hall:

Are you kind of active person, only have 10 as well as 15 minute in your morning to upgrading your mind skill or thinking skill possibly analytical thinking? Then you are having problem with the book compared to can satisfy your short time to read it because this all time you only find reserve that need more time to be learn. Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) can be your answer mainly because it can be read by a person who have those short spare time problems.

**Download and Read Online Optimiertes Controlling in der
Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) Stefan
Bauer #OGWNYDIVCMQ**

Read Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) by Stefan Bauer for online ebook

Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) by Stefan Bauer Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) by Stefan Bauer books to read online.

Online Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) by Stefan Bauer ebook PDF download

Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) by Stefan Bauer Doc

Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) by Stefan Bauer Mobipocket

Optimiertes Controlling in der Instandhaltung. Die Balanced Scorecard (German Edition) by Stefan Bauer EPub